Outlook

RE: SEGUIMIENTO MANUAL DE INVERSIONES FINANCIERAS

Desde Paola Patricia Luna Rosso <paola.lunar@ssf.gov.co>
Fecha Mié 27/05/2026 14:30
Para Adriana Mercedes Bonilla Morales <abonillam@ssf.gov.co>
CC Gisell Catalina Bello Aldana <gbelloa@ssf.gov.co>

1 archivo adjunto (49 KB)
Oficios Casos individuales.docx;

Dra. Adriana comparto los oficios.

Cordialmente

Paola Patricia Luna Rosso
Contratista
Dirección para la Gestión de las Cajas de Compensación Familiar.

De: Paola Patricia Luna Rosso <paola.lunar@ssf.gov.co>
Enviado: martes, 26 de mayo de 2026 17:05
Para: Adriana Mercedes Bonilla Morales <abonillam@ssf.gov.co>
Cc: Gisell Catalina Bello Aldana <gbelloa@ssf.gov.co>
Asunto: RE: SEGUIMIENTO MANUAL DE INVERSIONES FINANCIERAS

Cordial saludo

Respetada Dra. Adriana, le comparto por medio de este correo los 24 oficios revisados y ajustados de acuerdo a lo conversado, y el oficio de reiteración de Cumplimiento del Manual de Inversiones Financieras para las cajas que no remitieron dentro del término.

En algunos se encuentran anotaciones que quiero revisar con usted el día de mañana en la oficina.

Quedo atenta a cualquier duda o inquietud;

Cordialmente

Paola Patricia Luna Rosso
Contratista
Dirección para la Gestión de las Cajas de Compensación Familiar

---

De: Adriana Mercedes Bonilla Morales <abonillam@ssf.gov.co>
Enviado: jueves, 21 de mayo de 2026 12:15
Para: Paola Patricia Luna Rosso <paola.lunar@ssf.gov.co>
Cc: Gisell Catalina Bello Aldana <gbelloa@ssf.gov.co>
Asunto: RV: SEGUIMIENTO MANUAL DE INVERSIONES FINANCIERAS

Paola,

ADRIANA MERCEDES BONILLA MORALES
Directora Para la Gestión de las Cajas de Compensación Familiar
Superintendencia Delegada para la Gestión
Teléfono : (57) 601 3487800 / Cra. 69 #25B 44 Piso (7)
Edificio World Business Port - Bogotá, D.C.
www.ssf.gov.co @abonillam

Trabajo | Supersubsidio

De: Yobani AlfonsoTapias <yalfonsot@ssf.gov.co>
Enviado el: jueves, 21 de mayo de 2026 12:13 p. m.
Para: Adriana Mercedes Bonilla Morales <abonillam@ssf.gov.co>
CC: Gisell Catalina Bello Aldana <gbelloa@ssf.gov.co>
Asunto: RV: SEGUIMIENTO MANUAL DE INVERSIONES FINANCIERAS

Envio con los cambios solicitados



ESTADO DE AVANCE – MANUAL DE INVERSIONES

Cajas de Compensación Familiar | Corte: 21 mayo de 2026

42 Cajas en total

DISTRIBUCIÓN POR ESTADO

- Manual sin observación pendiente: 7 (16,7%)
- Pendiente socialización a funcionarios: 14 (33,3%)
- Pendiente armonización normativa: 4 (9,5%)
- Pendiente aprobación Consejo Directivo: 4 (9,5%)
- Sin Manual de Inversiones: 3 (7,1%)
- No dieron respuesta: 9 (21,4%)
- Sin solicitud remitida: 1 (2,4%)

Estado	N°	%	Cajas
Manual sin observación pendiente	7	16,7%	COMFABOY; COFREM; COMFASUCRE; COMFANDI; COMCAJA; COMFAMA; COMFACAUCA
Pendiente socialización a funcionarios	14	33,3%	COMFENALCO VALLE DELAGENTE; COLSUBSIDIO; CAJAMAG; CAJACOPI ATLÁNTICO; COMFAMILIAR ATLÁNTICO; COMFIAR; COMBARRANQUILLA; CONFAC; COMFACASANARE; COMFACOR; COMFAGUAJIRA; COMFAMILIAR RISARALDA; COMFAORIENTE; CAJASAN
Pendiente armonización normativa	4	9,5%	COMFENALCO ANTIOQUIA; COMFENALCO CARTAGENA; COMFAMILIAR HUILA; COMFATOLIMA
Pendiente aprobación Consejo Directivo	4	9,5%	COMFAMILIAR CARTAGENA Y BOLÍVAR; COMFACUNDI; COMFENALCO SANTANDER; COMFAMILIAR PUTUMAYO
Sin Manual de Inversiones	3	7,1%	COMFACESAR; COMFENALCO TOLIMA; CAJASAI
No dieron respuesta	9	21,4%	COMFACA; CAFAM; COMPENSAR; COMFACHOCÓ; COMFAMILIAR NARIÑO; CAFABA; COMFENALCO QUINDÍO; CAFASUR; CAFAMAZ
Sin solicitud remitida	1	2,4%	COMFANORTE
TOTAL	42	100%	42 Cajas de Compensación Familiar

Nota: Porcentajes calculados sobre el total de 42 cajas.

YOBANI ALFONSO TAPIAS
Profesional especializado
Dirección de Gestión Financiera y Contable
Carrera 69 No 25B 44 Piso 7. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
www.ssf.gov.co

Trabajo | Supersubsidio

De: Yobani AlfonsoTapias <yalfonsot@ssf.gov.co>
Enviado: Miércoles, 20 de Mayo de 2026 18:44
Para: Adriana Mercedes Bonilla Morales <abonillam@ssf.gov.co>
CC: Gisell Catalina Bello Aldana <gbelloa@ssf.gov.co>
Asunto: RE: SEGUIMIENTO MANUAL DE INVERSIONES FINANCIERAS

Remito para su revisión y firma los oficios correspondientes a dos grupos de Cajas de Compensación Familiar, en el marco del seguimiento al cumplimiento del Manual de Inversiones Financieras (Circular Única SSF, Libro II, Título II, Capítulo I):

1. **Cajas que remitieron información con observaciones**
Estas Cajas allegaron el Manual de Inversiones Financieras; sin embargo, se identificaron observaciones que requieren ajuste, relacionadas con actualización normativa, armonización, aprobación por el Consejo Directivo, certificación, versión vigente y/o socialización:

#	Caja de Compensación Familiar	Tipo de observación	Observación / pendiente iden
1	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL MAGDALENA - CAJAMAG	socialización	Aprobado por unanimidad (10 votos). Código del documento figu definitivo.
2	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL ORIENTE COLOMBIANO – COMFAORIENTE	socialización	Acta 1197 del 24-09-2024, CERT-CD-108-2024 firmado por Artur Patricia Espinosa Londoño (Secretaria CD). Armonizado con Cir
3	CAJA SANTANDEREANA DE SUBSIDIO FAMILIAR – CAJASAN	socialización; versión vigente/actualización documental	Certificación expedida en Bucaramanga el 14-05-2026. Vo/Bo: Im Corporativo). Elaboró: Olga Yohana Vásquez Solano (Jefe Tesore Pendiente: versión, código y fecha actual del documento — el acta actualizaciones posteriores.
4	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE CUNDINAMARCA – COMFACUNDI	aprobación por Consejo Directivo; certificación; firma de Revisor Fiscal	El manual NO ha sido aprobado por el Consejo Directivo. La CC pero que el trámite de ratificación está en curso y será incluido en ordinaria. Una vez aprobado, remitirán certificado firmado por F

			con el acta correspondiente. Elaboró: Nubia Ruby Vanegas Garzó Aguilar Pachon (Jefe Financiero).
5	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL TOLIMA – COMFATOLIMA	armonización normativa; socialización	La Revisora Fiscal certifica que el manual no está plenamente act Primacía de los fines del Sistema del Subsidio Familiar, Rentabili Seguimiento y Otros Controles establecidos en el Libro II, Título
6	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE CASANARE – COMFACASANARE	socialización	Manual aprobado en Acta 212 del 19-03-2020. La certificación re actualizado desde su aprobación en 2020, justificando esta situaci significativo".
7	CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR – COLSUBSIDIO	socialización	Pendiente precisar el soporte o cierre de la observación indicada socialización o revisión documental.
8	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR COMFENALCO ANTIOQUIA	armonización normativa; socialización; versión vigente/actualización documental	Política de Inversiones aprobada por unanimidad en Acta 858 del No se evidencia actualización formal ante el Consejo Directivo de lleva más de 12 años sin modificación registrada.
9	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE CÓRDOBA – COMFACOR	socialización	Manual de primera versión (MN-APTE-000-01 V1), aprobado m 20/11/2024 por la Agente Especial de Intervención (Adriana Merc funciones del Consejo Directivo en virtud de la medida cautelar d vigente desde la Resolución SSF No. 0129 del 07/03/2017.
10	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL VALLE DEL CAUCA COMFENALCO VALLE DE LA GENTE	socialización; versión vigente/actualización documental	Los ajustes incluidos en la actualización comprenden: actualizaci gobierno y políticas corporativas, y articulación de inversiones fi Corporativo para recursos de Fondos de Ley, excedentes del 55%
11	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR COMFENALCO SANTANDER	aprobación por Consejo Directivo; socialización	La certificación no menciona acta de Consejo Directivo ni núme
12	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE FENALCO ANDI – COMFENALCO CARTAGENA	armonización normativa; socialización; versión vigente/actualización documental	Manual aprobado por unanimidad en Acta 425 del 26/07/2016, pr Trucco como parte del plan de mejoramiento derivado de visita d actualización formal ante el Consejo Directivo
13	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE RISARALDA – COMFAMILIAR RISARALDA	socialización	Pendiente precisar el soporte o cierre de la observación indicada socialización o revisión documental.
14	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL PUTUMAYO	armonización normativa; aprobación por Consejo Directivo; certificación; firma de Revisor Fiscal; socialización; versión vigente/actualización documental	la Corporación reconoce que el Manual de Inversiones fue adopta Comité de Dirección, sin aprobación formal del Consejo Directiv Título II de la Circular Única SSF. La Corporación justifica esta propia sobre la instancia competente para la aprobación. En el of al Consejo Directivo para aprobación formal en mayo de 2026. N Director y Revisor Fiscal, ni acta de Consejo, ni el texto del manu
15	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL HUILA – COMFAMILIAR HUILA	armonización normativa; socialización; versión vigente/actualización documental	La Corporación no cuenta con un Manual de Inversiones como d sobre inversiones están contenidas en el numeral 4.5.2.1.5 del Ma Contables M-DE-05-03-001, aprobado en Acta 858 del 31/01/2017 enfoque puede no cumplir plenamente el requisito de la Circular independiente de inversiones adoptado por el Consejo Directivo. actualización formal ante el Consejo Directivo.
16	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE CARTAGENA Y BOLÍVAR – COMFAMILIAR	aprobación por Consejo Directivo	El procedimiento GFI-PR-010 V001 fue aprobado el 28/10/2025 ú Corporación (Acta ID 8858), no por el Consejo Directivo como ex II, Cap. I, Num. 1.1. La CCF reconoce este incumplimiento forma aprobación ante la Agencia Especial de Intervención (lo que sugie medida de intervención o control especial).
17	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR COMFAMILIAR ATLÁNTICO	socialización	Nota del Revisor Fiscal: la verificación se limitó a la validación d acta de aprobación; no comprendió evaluación integral sobre act armonización del contenido frente al marco normativo vigente. E lo que significa que el manual lleva casi 4 años sin actualización f
18	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE LA GUAJIRA – COMFAGUAJIRA	socialización	El manual lleva más de 10 años sin actualización formal ante el C
19	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE BARRANQUILLA – COMBARRANQUILLA	socialización; versión vigente/actualización documental	El documento presentado no es un "Manual de Inversiones" autó Inversiones y Cuentas Bancarias" (versión 5, mayo 2022), que inc el manejo operativo de cuentas bancarias y cheques. Fue aprobad paquete amplio de documentos institucionales, sin que el acta reg contenido de inversiones.
20	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR CAJACOPI ATLÁNTICO	socialización	Pendiente precisar el soporte o cierre de la observación indicada socialización o revisión documental.
21	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE CALDAS – CONFA	socialización	La certificación declara el reglamento "debidamente actualizado el Acta de aprobación del documento es de 2013 y no se reporta a Directivo desde entonces — más de 12 años.

2. Cajas que no han remitido información

Las siguientes Cajas no han dado respuesta al requerimiento realizado mediante el Oficio No. 2-2026-010504 del 11 de mayo de 2026; por tal motivo, se remite oficio de reiteración:

Código	Caja de Compensación Familiar
13	COMFACA
21	CAFAM
24	COMPENSAR
29	COMFACHOCÓ
35	COMFAMILIAR NARIÑO
38	CAFABA
43	COMFENALCO QUINDÍO
46	CAFASUR

65	CAFAMAZ

YOBANI ALFONSO TAPIAS
Profesional especializado
Dirección de Gestión Financiera y Contable
Carrera 69 No 25B 44 Piso 7. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
www.ssf.gov.co

Trabajo | Supersubsidio

De: Adriana Mercedes Bonilla Morales <abonillam@ssf.gov.co>
Enviado: Miércoles, 20 de Mayo de 2026 14:21
Para: Yobani AlfonsoTapias <yalfonsot@ssf.gov.co>
CC: Gisell Catalina Bello Aldana <gbelloa@ssf.gov.co>
Asunto: RV: SEGUIMIENTO MANUAL DE INVERSIONES FINANCIERAS

Yobani,

ADRIANA MERCEDES BONILLA MORALES

Directora Para la Gestión de las Cajas de Compensación Familiar

Superintendencia Delegada para la Gestión

Teléfono : (57) 601 3487800 / Cra. 69 #25B 44 Piso (7)

Edificio World Business Port - Bogotá, D.C.

www.ssf.gov.co @abonillam

Trabajo | Supersubsidio

De: Julio Cesar Ocampo Corrales <julio.ocampoc@ssf.gov.co>
Enviado el: martes, 19 de mayo de 2026 3:38 p. m.
Para: Adriana Mercedes Bonilla Morales <abonillam@ssf.gov.co>
CC: Gisell Catalina Bello Aldana <gbelloa@ssf.gov.co>
Asunto: SEGUIMIENTO MANUAL DE INVERSIONES FINANCIERAS

Dra. Adriana, espero la presente la encuentre bien,

Por medio del presente correo me permito remitir para su revisión y consideración los siguientes documentos:

1. Matriz de Seguimiento – Manual de Inversiones Financieras (formato Excel)
2. Informe de análisis a la matriz de seguimiento (formato Word)

Quedo atento a sus observaciones y comentarios.

JULIO CESAR OCAMPO CORRALES

Contratista

Delegada de Gestión – Dirección para la Gestión de las Cajas de Compensación

Carrera 69 No. 25 B - 44 I Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Bussiness Port

www.ssf.gov.co



AVISO LEGAL: Este correo electrónico contiene información confidencial de la ***SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR***. Si Usted no es el destinatario, le informamos que no podrá usar, retener, imprimir, copiar, distribuir o hacer público su contenido, en caso de hacerlo, podría tener consecuencias legales como las contenidas en la **Ley 1273/2009** y todas las que le apliquen. Si ha recibido este correo por error, por favor bórrelo. Si usted es el destinatario, le solicitamos mantener reserva sobre el contenido, los datos o información de contacto del remitente y en general sobre la información de este documento y/o archivos adjuntos, a no ser que exista una autorización explícita. Si usted no es el destinatario, se le notifica que cualquier distribución o copia está estrictamente prohibida. Si recibió esta transmisión por error, notifique inmediatamente al remitente y elimínela de su sistema. Gracias. **https://www.ssf.gov.co**

LEGAL NOTICE: This e-mail transmission contains confidential information of the ***SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR***. If you are not the intended recipient, we inform you that you will not be able to use, hold, print, copy, distribute or make public its content, on the contrary it could have legal repercussions as contained in **Law 1273/2009** and all that apply .If you have received this e-mail transmission in error, please delete it. If you are the intended recipient, we ask you not to make public the content, the data or contact information of the sender and in general the information of this document or attached file, unless a written authorization exists or retained only by the intended recipient. If the reader of this transmission is not the intended recipient, you are hereby notified that any distribution or copying hereof is strictly prohibited. If you have received this transmission in error, please immediately notify the sender and delete it from your system. Thank you. **https://www.ssf.gov.co**
AVISO LEGAL: Este correo electrónico contiene información confidencial de la ***SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR***. Si Usted no es el destinatario, le informamos que no podrá usar, retener, imprimir, copiar, distribuir o hacer público su contenido, en caso de hacerlo, podría tener consecuencias legales como las contenidas en la **Ley 1273/2009** y todas las que le apliquen. Si ha recibido este correo por error, por favor bórrelo. Si usted es el destinatario, le solicitamos mantener reserva sobre el contenido, los datos o información de contacto del remitente y en general sobre la información de este documento y/o archivos adjuntos, a no ser que exista una autorización explícita. Si usted no es el destinatario, se le notifica que cualquier distribución o copia está estrictamente prohibida. Si recibió esta transmisión por error, notifique inmediatamente al remitente y elimínela de su sistema. Gracias. **https://www.ssf.gov.co**

LEGAL NOTICE: This e-mail transmission contains confidential information of the ***SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR***. If you are not the intended recipient, we inform you that you will not be able to use, hold, print, copy, distribute or make public its content, on the contrary it could have legal repercussions as contained in **Law 1273/2009** and all that apply .If you have received this e-mail transmission in error, please delete it. If you are the intended recipient, we ask you not to make public the content, the data or contact information of the sender and in general the information of this document or attached file, unless a written authorization exists or retained only by the intended recipient. If the reader of this transmission is not the intended recipient, you are hereby notified that any distribution or copying hereof is strictly prohibited. If you have received this transmission in error, please immediately notify the sender and delete it from your system. Thank you. **https://www.ssf.gov.co**
AVISO LEGAL: Este correo electrónico contiene información confidencial de la ***SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR***. Si Usted no es el destinatario, le informamos que no podrá usar, retener, imprimir, copiar, distribuir o hacer público su contenido, en caso de hacerlo, podría tener consecuencias legales como las contenidas en la **Ley 1273/2009** y todas las que le apliquen. Si ha recibido este correo por error, por favor bórrelo. Si usted es el destinatario, le solicitamos mantener reserva sobre el contenido, los datos o información de contacto del remitente y en general sobre la información de este documento y/o archivos adjuntos, a no ser que exista una autorización explícita. Si usted no es el destinatario, se le notifica que cualquier distribución o copia está estrictamente prohibida. Si recibió esta transmisión por error, notifique inmediatamente al remitente y elimínela de su sistema. Gracias. **https://www.ssf.gov.co**

LEGAL NOTICE: This e-mail transmission contains confidential information of the ***SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR***. If you are not the intended recipient, we inform you that you will not be able to use, hold, print, copy, distribute or make public its content, on the contrary it could have legal repercussions as contained in **Law 1273/2009** and all that apply .If you have received this e-mail transmission in error, please delete it. If you are the intended recipient, we ask you not to make public the content, the data or contact information of the sender and in general the information of this document or attached file, unless a written authorization exists or retained only by the intended recipient. If the reader of this transmission is not the intended recipient, you are hereby notified that any distribution or copying hereof is strictly prohibited. If you have received this transmission in error, please immediately notify the sender and delete it from your system. Thank you. **https://www.ssf.gov.co**